

PROPOSITION DE STAGE - MASTER II

Approche territoire

Document de travail V0-BTH

ACCOMPAGNER LA MISE EN RELATION D'UN PROJET EXPERIMENTAL TRANSITION ENERGETIQUE AVEC LA STRATEGIE DE DEVELOPPEMENT DU TERRITOIRE

L'ORGANISME D'ACCUEIL

Le commanditaire du stage communauté de communes de Haute Bigorre
En coordination avec l'équipe TRP : <https://ambitionterritoires.eu/>



La Communauté de communes est composée de 24 communes de taille et poids démographiques différents, elle regroupe ainsi 18 112 habitants en 2011 et constitue l'un des EPCI les plus importants du département des Hautes-Pyrénées. Territoire rural au pied des Pyrénées, en partie centrale, la Communauté de Communes de la Haute Bigorre s'étend du col du Tourmalet et du Pic du Midi jusqu'à la plaine de Tarbes, avec un très fort gradient d'altitude entre 400m et 2877m. La Communauté de Communes de la Haute Bigorre jouxte les aires Urbaines de Tarbes et Lourdes, qui elles-mêmes ont rejoint les aires urbaines d'Oloron-Sainte-Marie et de Pau par extension de leurs périmètres. Les quatre aires urbaines, ensemble, représentent une population cumulée de 364 162 habitants, ce qui les situerait au 28^{ème} rang des aires urbaines en France.

L'activité industrielle, constitue un argument socio-économique d'un développement à valeur ajoutée de la Haute Bigorre. L'industrie de la Haute-Bigorre comprend des activités stratégiques dans les domaines des transformations et applications électriques, des solutions ferroviaires, de l'aéronautique, des matériaux « composite » industriels, de la fabrication de parafoudres et pôle foudre, avec en plus l'ensemble des secteurs de sous-traitance nécessaires à ce noyau principal d'activités. La transition énergétique pourrait à la fois être un catalyseur de l'évolution de ce secteur en générant des innovations dans les domaines de l'agriculture et du tourisme qui constitue les autres piliers de l'économie locale. La thématique transition économique inscrit la CCHB dans le cadre du dispositif territoire d'industrie qui contribue à révéler les interactions à l'échelle du bassin de vie fondé sur un réseau urbain plus haut. Un travail d'animation conduit depuis 2017 sur le thème innovation et transition énergétique débouche sur des pistes concrètes sur la zone d'activité Soulé située à Bagnères de Bigorre. L'enjeu du stage est de profiter de cette opportunité thématique pour venir mobiliser les acteurs locaux sur la définition des orientations stratégiques qui fonderont le socle d'une stratégie de territoire partagée. Le propos est de convenir des compromis sur les objectifs opérationnels du développement à co-construire pour les 5 prochaines années.

Le contexte du stage

Dans le contexte du PETR Cœur de Bigorre sur la communauté de communes de Haute Bigorre, la démarche « Territoire REX & Prospective » vise trois objectifs :

- 1/ Animer une réflexion concernant la transition énergétique sur la zone SOULE située à Bagnères de Bigorre
- 2/ Faire émerger un volet structurant de la stratégie de développement du territoire
- 3/ Créer une dynamique d'innovation fondée sur l'implication des acteurs locaux

L'expérimentation porte ici sur la structuration opérationnelle de la stratégie de développement de la CCHB. Elle se traduit comme suit :

A travers l'accompagnement des stagiaires, il s'agit de fonder une dynamique de collaboration à l'échelle du PETR Cœur de Bigorre, à la fois entre les collectivités mais également entre acteurs privés du territoire. Il s'agit également de définir les ambitions des différents secteurs économiques (agriculture, bois, tourisme, mobilité) au regard des opportunités de la transition énergétique.

Objectifs : Le stagiaire devra contribuer à la construction d'un cadre (outil et méthode) qui permette dans le cadre de cette expérimentation :

A/ une contribution opérationnelle :

1/ mobiliser les acteurs locaux

- Analyse des documents contractuels
- Identification et rencontre des communautés de pratiques liées aux différents thèmes développement.

=> Cartographie des acteurs concernés , des échelles et des « arènes à organiser ».

2/ Poser les bases d'une ingénierie coopérative pour une stratégie de développement co-construite

- Mise en œuvre d'une animation de ces acteurs vers la construction d'une représentation des enjeux du territoire. (Animation prospective jeu territoire ou autres...)

=> conception et animation d'ateliers coopératifs ; production de synthèse et transmission à des relais locaux ; identification des chantiers et projet à faire avancer

3/ Mobiliser les différentes parties prenantes pour un plan d'action transition énergétique.

- Appui plus spécifique à la communauté des acteurs mobilisés sur le thème transition énergétique.

=> Production d'une feuille de route proposant les étapes à venir

B/ Une dimension réflexive est attendue :

Nous attendons du stagiaire un travail réflexif sur sa mission. Ce travail a pour objet de prendre du recul sur le sujet du stage d'identifier un questionnement et d'identifier des travaux scientifiques existant en rapport avec ce questionnement et de proposer une bibliographie sur le sujet.

• Dans cette perspective il est demandé de réaliser à la fin du stage une « note problématique ».

(Nous chercherons à intégrer la production du mémoire de stage dans cette partie du stage)

Déroulement du stage

Le stage se déroulera entre **mars et sept 2020**.

Le stagiaire sera localisé à Bagnères de Bigorre la mission suppose des déplacements sur le terrain. Le stagiaire doit avoir un permis de conduire

Ce stage se déroulera en collaboration avec un second stagiaire qui aura comme sujet l'approfondissement du projet de transition énergétique à l'échelle de la « zone d'activité Soulé ».

La mission du stagiaire s'inscrit dans le cadre du **programme « Territoire REX & Prospective »**.

<https://ambitionterritoires.eu/>

Ce programme anime un cadre de travail articulant plusieurs étudiants master II provenant de formations différentes.

1/ Des temps de travail en groupe sont prévus tout au long du stage pour permettre un échange de connaissances, une mise en commun des savoir-faire, un temps d'analyse comparative.

2/ Les travaux réalisés par les stagiaires sont présentés à travers le site ambition territoire. Ce support est à la fois une valorisation du travail de chaque stagiaire et la mise à disposition d'une connaissance commune souhaitée par la CACG.

Le stage est encadré par un binôme :

Pour la CCHB la Directrice du développement économique (Mme Laborde) qui porte la commande et pilote le stage au regard des attendus de la CCHB. Le stagiaire est dans une relation de subordination opérationnelle avec le chef de projet de l'opération.

Pour le programme TRP Bernard Thumerel :

- assure un encadrement méthodologique et organise un soutien si nécessaire à la réalisation de la mission.
- organise et met en œuvre un suivi hebdomadaire de l'avancement, coordination avec le pilote pédagogique.)

INTÉRÊT DU STAGE

- **Une immersion dans la réalité d'un projet** à l'articulation d'une logique entrepreneuriale et d'interventions sur des sujets d'intérêt général et sociétal.
- **L'expérience d'un travail d'équipe interdisciplinaire de** conception / réflexion liée à des objectifs opérationnels précis.
- **Approfondissement d'un domaine singulier** à la frontière des logiques publiques et privées.
- Un stage très opérationnel sur un sujet qui constitue une évolution stratégique des entreprises de ce secteur. **Une expérience valorisable dans une stratégie post master (emploi ou recherche).**

COMPÉTENCES REQUISES

- Esprit d'initiative et autonomie
- Rigueur, esprit de synthèse et qualités rédactionnelles
- Aisance relationnelle
- Capacité à se former, *in itinere*, sur un sujet ou domaine d'intervention nouveau.
- Aisance dans les collaborations en groupe. (esprit d'équipe)
- Intérêt particulier sur l'approche prospective et territoriale

ASPECTS PRATIQUES

Localisation : Bagnères de Bigorre

Moyens à disposition : Bureau

Rémunération : 600€ net /mois

Durée : 6 mois

Pour tout renseignement complémentaire, ne pas hésiter à contacter :

Bernard THUMEREL, bthumerel@cacg.fr - 06-08-21-60-

ANNEXE description schématique de la mission

